



Rapport d'activités de l'AEGE

2018-2019



Table des matières

1	Mot du Président.....	3
2	Les chiffres clés.....	5
3	Bilan de l'année	7
4	Gala de l'IE.....	9
5	Communautés	13
6	Partenaires techniques AEGE et EGE 2018-2019	14
7	Composition du conseil d'administration 2019-2020	16
7.1	Bureau	16
7.2	Président d'honneur.....	16
7.3	Projets transverses	16
7.4	Clubs métiers.....	17
7.5	Portail de l'IE.....	18
7.6	Clubs Internationaux	19
7.7	Clubs loisirs.....	19
8	Bilan et perspectives par clubs.....	20
8.1	Club Emploi.....	20
8.2	Club Afrique.....	21
8.3	Club Analyse	22
8.4	Club Risques	24
8.5	Club Sécurité	25
8.6	Club Cyber	26
8.7	Club Intelligence Territoriale	28
8.8	Club Suisse.....	30
8.9	Club Webtechnologies	31
8.10	Un mot du club CEnologie.....	33
9	Liste des 80 événements (co)organisés par l'AEGE.....	34





1 Mot du Président

Chères Aegéenes, chers Aegéens,

Une nouvelle année scolaire se termine.

Une fois encore, l'AEGE n'a pas chômée, et quand je dis l'AEGE, je ne parle pas d'une entité administrative impersonnelle, mais bien d'une association de personnes motivées et déterminées pour agir ensemble avec le même objectif. Tout ce qui a été accompli et qui sera encore accompli l'est uniquement grâce à l'investissement de notre communauté. Pour tout ce travail, parfois ingrat, souvent invisible, je vous dis un grand merci.

Alors où en sommes-nous tandis que s'ouvre une nouvelle année scolaire ?

Après deux décennies de travail continu et grâce à ses membres, l'AEGE est désormais présente dans la plupart des secteurs de l'intelligence économique, que ce soit au sein des institutions, dans les cabinets de conseil, parmi les entreprises ou encore dans le monde académique. Le réseau est bien connu de ces milieux et se renforce au fil des années grâce à l'expérience de nos membres, mais aussi à l'augmentation significative de notre nombre.

Cette forte croissance humaine, nous la devons notamment aux nouvelles formations proposées par l'EGE qui nous ouvrent sur de nouveaux secteurs, de nouveaux métiers. Notre association est bien présente pour accompagner la direction. Elle est une pièce majeure de cet écosystème dans lequel se conjuguent la formation de l'EGE et le suivi professionnel post-formation. Comme dans tout écosystème, l'équilibre auquel nous sommes parvenus – à savoir une implication peu commune des anciens dans le développement de l'école et du réseau – est fragile.

La force de cet écosystème réside dans l'alignement des objectifs entre l'AEGE et la direction de l'EGE, une forte culture partagée parmi les anciens, et une unité de lieu qui permet à cette alchimie de fonctionner. Or nous allons devoir relever plusieurs défis dans les mois, voire les années à venir. En effet, cet équilibre est sur le point de se rompre en raison de certaines décisions du côté de l'EGE. La plus inquiétante concerne la délocalisation d'une partie des étudiants EGE dans le campus Planeta à la Villette dans le 19^e arrondissement.

Cette décision, si elle venait à se confirmer, marquerait un tournant dans l'histoire de l'AEGE puisque les étudiants excentrés ne seraient plus baignés dans cet ADN qui rend notre école unique et contribue à son succès depuis des années. Pire encore, les anciens seraient nettement moins nombreux à fréquenter l'établissement, contrairement à leurs habitudes d'aujourd'hui sur le site de





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

l'école militaire. Il est inutile de rappeler l'importance de ces visites quasi-quotidiennes d'anciens qui échangent avec les étudiants sur leur avenir, qui les embauchent, qui nouent des partenariats avec l'école, qui « envoient » de nouveaux étudiants dans les promos...

Les anciens, les membres de l'AEGE, sont partie intégrante du succès de l'école depuis des années. Couper les étudiants de ces anciens serait une erreur stratégique, lourde de conséquences pour l'école.

L'AEGE mettra tout en œuvre pour garantir l'intégrité de son réseau, et poursuivre son travail au bénéfice de ses membres et de l'école.

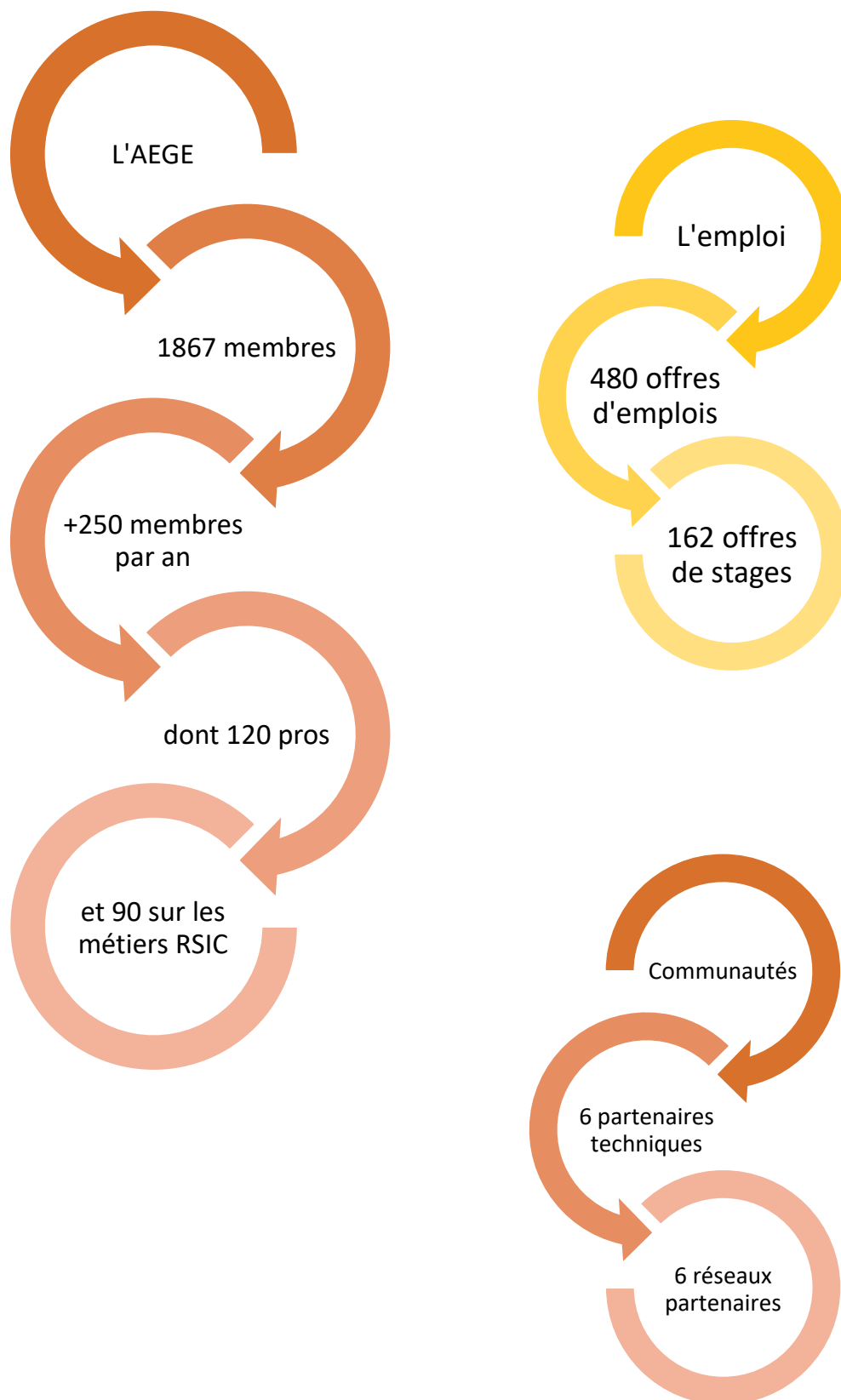
Je remercie tous ceux qui s'investissent jour après jour.

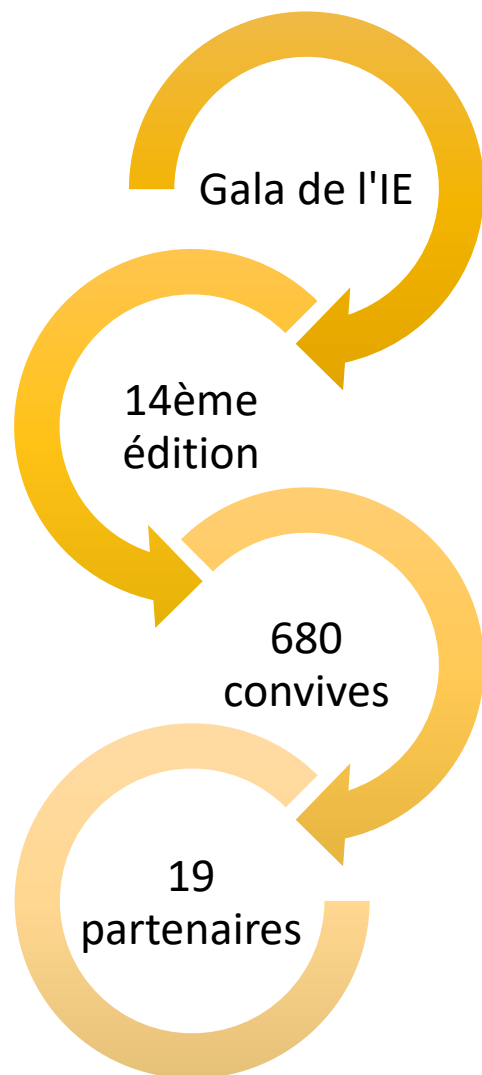
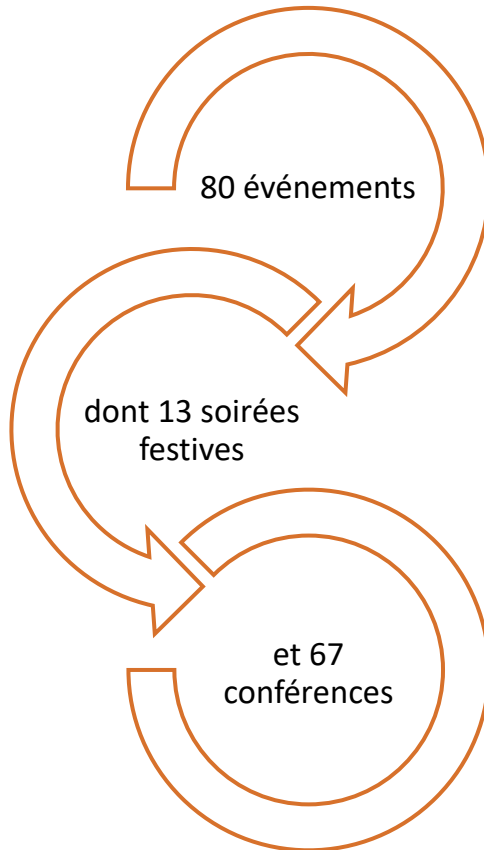
Antoine Violet-Surcouf

Président de l'AEGE



2 Les chiffres clés







3 Bilan de l'année

Le bilan de l'année écoulée révèle une intense activité de l'AEGE, dans toutes ses dimensions. L'association est présente à de très nombreux événements, et à travers les clubs, elle en organise très régulièrement.

Outre cette intense activité des clubs (dont les bilans et feuilles de route sont présentés plus loin dans ce document), l'AEGE poursuit sa montée en gamme afin d'offrir à ses membres ainsi qu'aux visiteurs toujours plus.

Ainsi, le site AEGE devient la référence pour les inscriptions aux événements. Si quelques ajustements sont déjà notés pour l'année prochaine, son utilisation permet une meilleure gestion des événements et des inscriptions. Ainsi les capacités des salles pour les conférences sont évaluées au mieux des besoins.

Les cotisations sont un marqueur de l'appartenance à l'AEGE.

Le site permet également une gestion plus fine des cotisations des membres. Traditionnellement, il est possible de renouveler sa cotisation en même temps que l'inscription pour le Gala de l'IE. Désormais, grâce aux cotisations sur un an glissant, il est possible pour un(e) ancien(ne) de cotiser tout au long de l'année. Avec un système de relance automatique pour alerte de l'échéance et la possibilité de régler en quelques clics sa cotisation en ligne, il est très simple de montrer son soutien à l'association. La possibilité d'adhérer par prélèvement automatique a été étudiée par le Bureau de l'AEGE, mais en dépit des avancées technologiques, la réglementation impose une trace écrite / format papier qu'il aurait été trop chronophage d'envisager (en plus des coûts prélevés par la banque pour effectuer ces prélèvements).

Les cotisants bénéficient déjà d'un tarif réduit pour le Gala de l'IE. Cet avantage sera reconduit dans la future boutique en ligne de l'AEGE, réservée aux membres de l'AEGE. Nous envisageons d'ouvrir celle-ci dans les prochains mois.

La force d'un réseau est de répondre aux besoins de chacun

L'AEGE est le réseau des experts en intelligence économique. L'AEGE est un réseau de professionnels. Pour répondre aux besoins professionnels, chaque ancien(ne) peut compter sur la force du réseau. Cela est envisageable par notre capacité à identifier les personnes à-même de nous assister sur une question, un projet. Pour cela, la priorité est mise sur la mise à jour de l'annuaire. Si tous les ancien(ne)s sont inscrits dans l'annuaire, le prochain défi est de remplir au mieux les champs de compétences et d'expertises de chacun. Cela, seul le membre de l'AEGE peut le faire pour son profil. Une nouvelle interface, plus conviviale, permet de renseigner des champs d'expertises métiers, secteurs d'activités et enfin pays. Ces éléments permettent d'identifier l'expert, le futur collaborateur, partenaire ou prestataire pour des missions qui vous importent. Pour en profiter au mieux, une petite minute suffit pour identifier les compétences clés.





Le Carré, un moment fort de la communauté AEGE

Et si vous souhaitez rencontrer l'expert, pourquoi ne pas le faire lors d'un Carré ? Chaque mois, l'association organise une rencontre des ancien(ne)s de toutes les formations autour d'un verre. Dans une ambiance décontractée et conviviale, entre 100 et 150 ancien(ne)s répondent présents chaque mois. La date et le lieu sont annoncés chaque mois sur le site AEGE. Renseignez-vous pour nous rejoindre au prochain ! Vous ne connaissez personne ? Il y aura toujours un(e) ancien(ne) pour vous répondre.

Et c'est également le cas durant l'autre moment fort de la communauté AEGE, et IE plus globalement, avec le Gala de l'IE.

Alfred Huot de Saint Albin

Secrétaire général de l'AEGE





4 Gala de l'IE

La 14^{ème} édition du Gala de l'IE s'est déroulée dans le cadre prestigieux de la Rotonde Gabriel à l'École Militaire. Ce retour dans ce lieu où l'AEGE avait organisé durant des années le Gala de l'IE a été salué unanimement par les convives.

Le Gala de l'IE est l'événement mondain du secteur de l'intelligence économique. Ici se côtoient les membres de l'AEGE, anciens, étudiants et enseignants, ainsi que les cabinets en intelligence économique et les entreprises. Les théoriciens de l'IE rencontrent les patriciens, les expériences s'échangent, les contacts se nouent, et se posent ainsi les prémices de collaborations futures.

Le succès de cet événement a franchi un nouveau cap cette année, avec un record d'affluence : pas moins de **680 inscrits** pour cet événement. Le stock de champagne siglé EGE-AEGE a disparu bien plus rapidement que les autres années ! Heureusement des réserves étaient accessibles !

Le Gala de l'IE est également une réussite grâce à la générosité de nos sponsors qui contribuent à l'organisation de cet événement.

Cette année, **19 entreprises**¹ ont choisi de s'associer à l'image de cet événement. L'AEGE tient à les remercier chaleureusement.

¹ Une entreprise a choisi de ne pas apparaître sur les visuels autour du Gala de l'IE.





Partenaires 2019 du 14^{ème} Gala de l'IE



COHEN AMIR-ASLANI





Partenaires 2019 du 14^{ème} Gala de l'IE



ESL&NETWORK





Partenaires 2019 du 14^{ème} Gala de l'IE



Perfluence

sindup[®]



Spin Partners

Communication d'influence



SYNFIE

SYNDICAT FRANCAIS DE
L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE

TROOVER

INMÉDIATIC



5 Communautés





6 Partenaires techniques AEGE et EGE 2018-2019

En 2017, l'AEGE avait noué des partenariats pour le compte de l'EGE avec des entreprises leaders sur les marchés de la veille et de la market intelligence.

Fort du succès de cette édition, cette coopération s'est poursuivie et enrichie pour l'année scolaire 2018-2019, avec l'arrivée de nouveaux partenaires. Autant de nouveaux outils et de façon de concevoir et exercer la veille et la market intelligence.

Cette année a été l'occasion de franchir un pas dans notre coopération avec ces partenaires, en organisant pour eux une « **journée des partenaires** », qui s'est tenue le 5 novembre 2018 à l'auditorium de la **Macif**, partenaire de l'École de Guerre Économique.

Ouverte par **Alexandre Medvedowsky**, président du **SYNFIE**, cette journée a été l'occasion d'écouter les partenaires 2018-2019 présenter leurs approches et leurs solutions. Ainsi, un public composé d'étudiants – des formations initiales comme des formations professionnelles – a entendu et rencontré² :

- [Cikisi](#)
- [Digimind](#)
- [Geotrend](#)
- [KB Crawl](#)
- [Sindup](#)
- [Visibrain](#)

Les professionnels dans la salle (les étudiants pro comme les représentants d'entreprises en quête de solutions) ont ainsi pu nouer des contacts business avec ces partenaires.

Les étudiants des formations initiales ont pu en une journée découvrir un large panel de solutions, et pour les étudiants en Master 1 Risques et Intelligence Économique, apercevoir les solutions sur lesquelles ils allaient être formés dans l'année en petits groupes.

Les étudiants en Master 2 Stratégie et Intelligence Économique ont également pu profiter de licences pour réaliser leurs projets demandés en cours, et même suivre une masterclass Geotrend qui a séduit tous les participants.

La journée des partenaires 2019 se tiendra le 4 novembre. Plus d'informations à venir sur le site de l'AEGE.

² Par ordre alphabétique.









Partenaires techniques 2019



7 Composition du conseil d'administration 2019-2020

L'AEGE vit et s'agrandit, et de nouveaux responsables assument l'animation des clubs. Ainsi, pour l'année scolaire 2019-2020, le conseil d'administration est composé de :

7.1 Bureau

			
Antoine Violet-Surcouf Président	Dominique Dhyser Vice-Président	Charles Pahlawan DAF	Alfred Huot de Saint Albin Secrétaire général

7.2 Président d'honneur









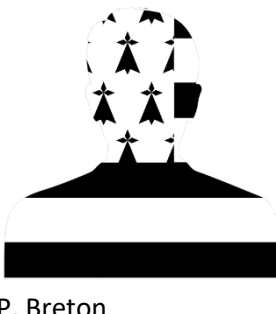

Christian Harbulot

7.3 Projets transverses

		
Kévin Caron Trésorier	Artus Huot de Saint Albin Secrétaire adjoint	Bartol Zivkovic Multimedia






			
Nicolas De Rycke DSI	Benoît Hamon DSI	Christophe Girodon DSI	Renaud Gaubert DPO
			
Oana Lavergne Gestion des délégués	Antoine Rioual Infographie	Jean-Baptiste Clerc Partenariats	

7.4 Clubs métiers

			
Camille Spokojny Big Data & IA	Lucas Atton Big Data et IA	Julia Plouchart Emploi	Aurélien François Emploi
			
Yasmine douadi Risques	Jérôme Fréani Cyber	P. Breton Sûreté & Sécurité	Augustin Roch Webtechno

 <p>Manon Fontaine Armand Droit et IE</p>	 <p>Julien Penneçot Analyse</p>	 <p>Didier Javoy Intelligence Territoriale</p>
--	--	--

7.5 Portail de l'IE

 <p>Emma Thévenau Coordination, communication</p>	 <p>Gaëlle Landru Management général et lien clubs</p>	 <p>Jean-Baptiste Lories Veille et management général</p>	 <p>Marvin Looz Management général et lien clubs</p>
 <p>Aristide Lucet Partenariats, tribune et management général</p>	 <p>Leo Coqueblin Partenariats, tribune et management général</p>	 <p>Mathis Felardos Directeur technique et management général</p>	



7.6 Clubs Internationaux

Au fil des années, **le réseau international de l'AEGE s'étoffe**. Dans cette optique, des clubs internationaux se créent et revêtent un double aspect : d'une part, fédérer les anciens présents au sein d'une même zone géographique et servir de point d'appui à de nouveaux membres. D'autre part, créer des pôles d'experts facilement identifiables par le réseau, que ce soit dans une logique d'entraide ou d'affaires.

Enfin, ces clubs sont amenés à créer leurs propres événements, dans leurs zones et non plus forcément à Paris. Citons ainsi les clubs Afrique, Israël, Maroc, Russie et Suisse pour leurs activités et l'organisation d'événements qui font rayonner l'AEGE au-delà des frontières hexagonales.

Les clubs internationaux existants sont :

- Club Afrique
- Club Asie
- Club Belgique
- Club Israël
- Club Maroc
- Club Québec
- Club Russie
- Club Suisse

7.7 Clubs loisirs

Les clubs loisirs permettent aux membres de l'AEGE de partager ensemble un loisir commun. Ces clubs organisent durant l'année des sessions plus ou moins nombreuses.

Tout membre de l'AEGE peut participer à ces clubs : il suffit de s'inscrire auprès des responsables qui préciseront les modalités pratiques.

Un club n'existe pas ? Créez-le ! L'AEGE encourage fortement l'initiative. Cela demande un peu d'investissement en temps et bonne volonté, mais c'est tout. Si vous souhaitez plus d'informations, vous pouvez contacter le bureau de l'AEGE.

Les clubs existants à ce jour sont :

- Club œnologie
- Club tir
- Club jeux vidéo
- Club parachutisme
- Club sport (en cours de création)





8 Bilan et perspectives par clubs

De nombreux clubs de l'AEGE, actifs au quotidien, ont réalisé un bilan de l'année écoulée et exposent leurs ambitions pour l'année 2018-2019.

8.1 Club Emploi

Cette année, le Club Emploi a maintenu ses activités tout en renforçant son accompagnement au plus près des étudiants de l'EGE.

Forts de leur succès les années précédentes, les Mardis de l'Emploi ont été pérennisés par l'équipe du Club. Cinq événements ont été organisés autour des thématiques principales de l'intelligence économique (Compliance, Veille & Analyse, Cybersécurité et Influence). Les intervenants, principalement issus du réseau AEGE, se sont montrés particulièrement disponibles pour les élèves et anciens de l'école venus poser leurs questions et discuter avec des professionnels.

Une soirée entreprise a été organisée en collaboration avec Sopra Steria. La richesse du panel d'intervenants (managers, consultants, conseillères RH) et la qualité des échanges avec les étudiants ont été salués par tous les participants. L'accent sera mis sur ce type de rencontre, l'année prochaine, qui permet à la fois de faire connaître le réseau auprès des entreprises tout en répondant aux questionnements des futurs diplômés.

L'équipe du Club Emploi a également organisé une matinée de formation à la recherche et à la préparation des candidatures à des offres d'emploi. De la cartographie des entreprises d'intérêt à la signature finale du contrat de travail, toutes les étapes du recrutement ont été abordées. En s'appuyant sur un support théorique enrichi par les retours d'expériences des membres du Club, tous les étudiants ont pu participer et faire part de leurs expériences et conseils avisés.

Le Club était également présent à toutes les portes ouvertes de l'école, ainsi qu'aux Mardis de l'alternance. Dans cette démarche, les membres du Club étaient en mesure d'accompagner les futurs étudiants dans leurs recherches d'alternance.

Julia Plouchart (SIE 22) et Aurélien François (SIE 22)

Responsables Club Emploi





8.2 Club Afrique

(In)former – Connecter - Transformer

Le Club Afrique a relancé ses activités en 2018 avec comme thème principal l'Afrique dans la guerre économique. L'ambition principale du Club se décline sur trois axes majeurs.

Premièrement, la sensibilisation aux particularités africaines dans l'école et l'accroissement d'expertise interne sur les enjeux continentaux. Ensuite, fédérer les acteurs majeurs de la diaspora africaine autour des thèmes IE relatifs au continent. Enfin, créer, partager, diffuser des grilles de lectures spécifiques et propres à L'EGE autour des actualités et contextes africains.

Le Club a plusieurs spécificités qui en font des atouts majeurs. Spécificités géographiques, puisqu'il réunit des membres se trouvant en Europe et en Afrique, ce qui permet de confronter les analyses et travaux aux réalités et informations-terrain. Le Club s'appuie par ailleurs sur la diversité des expertises métiers des membres.

L'organisation du Club est centrée autour de 5 groupes de travail qui accueillent et regroupent les membres en fonctions de leur intérêts et métiers. Ainsi, nous avons une équipe « Veille, Analyse et Production », une équipe « Événements », une équipe « Communication », une équipe « Technologie de l'Information » et une équipe « Prospective ».

Le Club a organisé 3 principaux événements qui couvrent les domaines de l'Histoire, de la Culture, des stratégies politiques et de l'économie en Afrique.

Nous avons entamé l'année académique avec un événement pédagogique et une présentation aux étudiants de la publication « l'histoire générale de l'Afrique en 8 tomes » par Ali Moussa Lye, (Chef de la section « Histoire et mémoire pour le dialogue » à l'UNESCO).

Nous avons ensuite reçu Christophe Bastid, Consul honoraire du Cap Vert et co-auteur du traité géopolitique « Afriques, Panafrique, des racines à l'arbre » qui regroupe les écrits et visions de plus de 75 personnalités africaines.

Enfin, nous avons invité et réunis deux entrepreneurs à succès de la diaspora Africaine (Swaady Martin et Jonathan Kiloso) autour d'une table-ronde sur les spécificités de l'entrepreneuriat en Afrique dans un contexte de guerre économique.

Ambitions et projets pour 2019-2020

- Création du site du Club pour la diffusion des productions des membres
- Organisation d'un événement en Afrique sur la cybersécurité
- Développement de partenariats avec des organismes locaux de l'éducation
- Tenue régulière de rencontres (tables-rondes, séminaires, conférences, café-débats) réunissant étudiants, diasporas, et employeurs

Valérie Houphouët Boigny
Responsable Club Afrique





8.3 Club Analyse

À sa création en 1997, l'EGE a cherché à se rapprocher de l'État afin de diffuser les enjeux et analyses en matière d'intelligence économique (IE) et de guerre économique, préambules à une politique française en matière d'IE. Malgré quelques grands succès (rapport Carayon, création du poste de délégué interministériel à l'intelligence économique...), cette stratégie a connu un bilan assez mitigé. En effet, la prise de conscience des enjeux de puissance a été lente et ne s'est accélérée dernièrement qu'avec des scandales comme l'affaire Alstom. Cette approche est également pénalisée de manière structurelle par des grands corps assez hermétiques à toute pensée qui ne cadre pas avec la théorie économique académique.

Le clivage sociétal actuel tend à polariser les politiques entre les souverainistes (partisans d'un protectionnisme plus fort et pour certains du rétablissement des frontières) et les mondialistes (défenseurs de l'ouverture et du libre-échange). L'approche stratégique par les enjeux de puissance transcende ce clivage par nature ; les pays possédant une stratégie d'accroissement de puissance sont à la fois protectionnistes sur certains domaines et ouverts sur ceux où ils sont forts ou ont des besoins. L'école de pensée autour du thème de la guerre économique peine donc à s'imposer dans le débat public malgré une présence en filigrane de plus en plus importante.

Depuis quelques années, l'École de Guerre Économique s'est donc tournée vers le monde de l'entreprise dans le but de faire prendre conscience des enjeux de puissance aux décideurs économiques. Le principal défi est double : sensibiliser lesdits décideurs aux grilles de lecture, méthodes et outils d'intelligence économique et aligner le plus possible les intérêts privés sur les intérêts français.

Cette nouvelle stratégie ne permet cependant pas d'atteindre de manière optimale un groupe social au potentiel important : les repreneurs et créateurs d'entreprises. On compte régulièrement des initiatives de création de cabinets en intelligence économiques parmi les promotions sortantes de l'EGE. Néanmoins, le monde des startups et de la reprise d'entreprise ne drainent pas une partie significative des promotions. Ces domaines, en particulier celui des startups, représentent pourtant des leviers de croissance importants en même temps que des lieux à la frontière du public (via les investissements de la BPI) et du privé (via les structures d'investissement et d'accompagnement).

Ces deux domaines sont également risqués ; pour rappel, le taux de mortalité des startups est important. De plus, certains élèves s'endettent pour faire l'EGE et il serait irresponsable de faire de chaque étudiant un créateur d'entreprise en sortie d'école, avec le risque de sérieuses difficultés économiques.

Afin de s'insérer dans la stratégie de l'école, tout en souhaitant élargir son champ d'application à la création et à la reprise d'entreprise, la solution nous semble être la sensibilisation aux problématiques d'une entreprise. Celle-ci prendra deux formes, en deux temps :

- une acculturation entrepreneuriale (3-4 premiers mois de l'année scolaire) : savoir analyser un bilan, connaître quelques méthodes de conception produit, connaître les principales méthodes de gestion de projet, connaître les principaux moyens de financement, connaître les méthodes de quelques grands décideurs économiques (Bernard Arnaud, François Pinault, Elon Musk...) etc.





- une production de connaissances sur le monde de l'entreprise (le reste de l'année scolaire) : comparatif des structures juridiques (SARL, EURL, SA...), lieux formels et informels de réunion des décideurs économiques (associations, clubs, restaurants...), cartographie de circuits de décision pour l'allocation des subventions et prêts publics français et européens...

Ces deux étapes complémentaires amélioreront la connaissance des étudiants sur les enjeux et problématiques rencontrées par les décideurs économiques (croissance rentable, innovation...) et serviront de nouveau canal de diffusion des pratiques de l'intelligence économique. Cet ensemble de connaissances constituera enfin une base pour les publics peu fragiles économiquement et désirant créer ou reprendre une activité.

Julien Penneçot

Responsable Club Analyse





8.4 Club Risques

Pour l'année scolaire 2018/2019, le Club Risques de l'AEGE avait pour objectif d'une part de maintenir les bases établies durant les années précédentes, et d'autre part de répondre au besoin croissant de sa sphère de compétence. Ces objectifs ont été pleinement atteints. L'année 2019/2020 sera donc l'occasion de prolonger cette dynamique.

Ainsi le Club Risques a travaillé à consolider son partenariat avec l'AMRAE, l'association pour le management des risques et des assurances de l'entreprise, assurant une place importante dans l'environnement du management des risques et permettant aussi le rayonnement de l'AEGE et l'EGE.

En outre, plus d'une dizaine de conférences ont été organisées sur des thématiques diverses touchant au domaine de la gestion de risques (la montée de la fonction conformité, risque et intelligence émotionnelles, etc...). Des professionnels renommés sont intervenus lors de ces conférences, ce qui a permis d'accroître la visibilité de l'École. Sur l'ensemble de l'année, les conférences du club ont réuni en moyenne 75 personnes par itération.

Les publications étant aussi une dimension importante du Club Risques, nous avons maintenu les jeudis du risque avec une trentaine de contributions publiés sur le Portail de l'IE.

Par ailleurs, le Club Risques a été à l'initiative de nouveaux projets :

- la mise en place d'une newsletter mensuelle sur le thème du risque, qui compte aujourd'hui plus de 300 inscrits,
- la publication de la Start-up du mois, qui nous permet de mettre en avant des jeunes talents dans le domaine du risque.

Le Club Risques a deux objectifs pour 2019/2020 :

- maintenir sa dynamique de conférence pour l'année à venir ainsi que de continuer la publication des jeudis du risque et de sa newsletter,
- développer de nouveaux projets pour élargir ses champs d'action.

Yasmine Douadi
Responsable du Club Risques





8.5 Club Sûreté

L'année 2019 a été intense pour l'ensemble des membres du Club qui n'ont pas ménagé leurs efforts. Le Club Sûreté est fier d'annoncer la réalisation d'un partenariat avec le [CDSE-Lab](#) (communauté dynamique du Club des Directeurs de Sécurité & de Sûreté des Entreprises – CDSE). Dans ce cadre, les éléments du Club Sûreté ont pu participer aux événements du CDSE, tels que le Colloque annuel, la présentation du Baromètre annuel de la sécurité des collaborateurs à l'étranger, et l'[Odysée du Lab](#).

Le Club a réalisé une cartographie précise de l'environnement français de la sûreté, et a dans ce cadre pu rencontrer et échanger avec de nombreux professionnels de qualité. Il a par ailleurs pu réaliser à cette occasion des interviews de personnalités notables, rendant compte de la diversité des profils propre au monde de la sécurité/sûreté, et organiser des conférences représentatives de l'évolution de la matière et des problématiques associées. Auront ainsi été mises à l'honneur la transformation de la fonction sûreté, la sécurité privée comme créatrice de valeur, et la veille des médias sociaux dans la gestion des crises aériennes.

Enfin, le Portail de l'IE aura servi de véritable vitrine aux sujets d'actualité traités cette année par les membres : la sûreté dans l'aviation civile et l'intelligence artificielle auront connu un fort succès parmi les lecteurs.

Célia Kahouadji et Kevin Noyerie

Pour le Club Sûreté





8.6 Club Cyber

Au cours des années, notre Club Cyber (créé en 2017) a vu ses objectifs et effectifs évoluer positivement. En effet, la Cybersécurité est une activité en plein développement et progression constante, eu égard à l'actualité, aux opportunités d'emplois ainsi qu'à sa transversalité dans le monde de l'entreprise.

Pour approfondir ce domaine, le Club Cyber a organisé de nombreuses conférences tout au long de cette année :

- « Les enjeux de l'informatique quantique », présentés par Mouloud Ait-Kaci (Pentesteur Sénior chez CGI Business Consulting) ;
- « Le concept « d'épidigitalogie », présenté par Laurent Heslault (Directeur des stratégies cyber chez Symantec) ;
- « La géopolitique du Cyberspace », présentée par Thomas Rocca (chercheur en sécurité chez McAfee) ;
- « L'organisation face à la menace cyber », accompagnée d'une démonstration d'attaque en direct, présentées par Eric Chambareau et son équipe d'Airbus Cyber ;
- Présentation du livre : « Les nouvelles frontières numériques » par des Anciens de l'École de Guerre Économique et membres de l'EGE (Isabelle GUIBERT et Frédéric JEANNIN) ;
- « Le retour d'expérience, après 1 an d'existence, de la plateforme cybermalveillance.gouv.fr » présenté par Jérôme Notin ;
- « Le rôle de la diplomatie en cyber » par Jean Heilbronn du Ministère des Affaires Etrangères ;
- « La souveraineté numérique » par Eric Leandri, fondateur et CEO de QWANT, qui nous a fait l'honneur de venir nous présenter cette conférence ;
- « La remontée coordonnée des vulnérabilités » par Korben de YesWeHack.

En outre, le Club Cyber a, encore une fois, apporté son soutien à l'organisation du Cyber Day (en partenariat avec Veille Mag), qui s'est tenu à l'EGE le 20 février dernier, avec plus de 600 inscrits, journée articulée autour de tables rondes, conférences et ateliers.

Par ailleurs, le Club Cyber a accueilli plus de 2 000 personnes sur la période 2018-2019.

Il a également participé à de nombreux événements tel le 6^{ème} RP Cyber ainsi que le FIC (Forum International de la Cybersécurité), apportant aussi son soutien à l'École de Guerre Économique dans la présentation des programmes sur cette thématique.

Vous trouverez les comptes rendus de la majorité de ces conférences, les articles d'analyse et les brèves sur l'actualité publiés sur le Portail de l'IE.

Deux partenariats ont été réalisés avec Science Po Bordeaux et le Bordeaux Institute of International Cybersecurity Studies.

De plus, des membres du Club vont présenter des conférences lors du Cyberday Corsica.

Le Club a également monté une équipe d'étudiants de l'École de Guerre Économique pour participer au Spying Challenge (concours d'intelligence économique regroupant OSINT, analyses d'informations, lockpicking, filatures, etc...). Celle-ci a fini 4^{ème} au classement général.





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

Et, pour finaliser au mieux cette année chargée, nous avons aidé à la préparation des entretiens d'embauche des étudiants en recherche d'emploi dans ce secteur.

Pour l'année 2019-2020, nos objectifs sont les suivants :

- Poursuivre l'organisation de multiples conférences, données par des experts reconnus ;
- Augmenter le rythme de publication d'articles et études sur la Cybersécurité ;
- Prolonger le soutien effectif aux étudiants par des conférences et ateliers dédiés afin de les préparer au mieux à leurs emplois de demain.

Jérôme Fréani

Responsable Club Cyber





8.7 Club Intelligence Territoriale

Le club IT a été créé en 2016 pour valoriser la dimension territoriale de l'intelligence économique, suite à une triple réflexion :

- Valoriser l'intelligence économique territoriale logiquement conçue comme la déclinaison de la politique publique d'intelligence économique dans les territoires (voir Marthe, Carayon, Juillet, etc.) ;
- Prendre en compte les conséquences des lois de décentralisation et plus récemment des lois MOCTAM et NOTRe qui ont concentré les attributions publiques en matière de développement économique entre les mains des conseils régionaux (institués chefs de file) et des intercommunalités ;
- Mettre en exergue l'action des acteurs économiques locaux et plus particulièrement celle des ETI en matière de développement territorial.

En effet, au niveau des territoires, l'action d'IE n'est pas duale (sphère publique normative et secteurs économiques agissants) mais comporte trois acteurs (services déconcentrés de l'Etat – collectivités locales – tissus économiques locaux) ce qui induit des pratiques différentes, notamment une plus forte prise en compte des entreprises.

D'où une vision globale de l'intelligence territoriale qui allie intelligence économique territoriale et les intelligences issues des territoires.

Pour ce faire, le Club IT :

- **Décline ses objectifs en 3 points**
 - Promouvoir cette intelligence des territoires à « la française » ;
 - Identifier ce secteur comme vecteur de croissance durable ;
 - Développer la notoriété et la crédibilité du club et de l'AEGE dans ce secteur.
- **Cadre ses missions sur 3 plans**
 - La recherche : identification des publications existantes, cartographie des acteurs, modélisation d'une méthodologie. ► *Savoir de quoi l'on parle. Devenir des experts* ;
 - Le rayonnement : organisation de conférences et publications d'ouvrages sur la matière IT ou sur des expériences locales. ► Participer au positionnement de l'AEGE dans ce domaine peu exploré ;
 - Les applications : participer à l'analyse stratégique des territoires (l'IE comme révélateur de l'intelligence des territoires), suivre les évolutions en cours des gouvernances locales, décliner une méthodologie par régions, participer aux actions de conseil sur le terrain. ► Trouver des applications terrain et favoriser la création d'emploi dans ce domaine.
- **Organise son fonctionnement en 2 cercles**, sous la conduite du responsable du club :
 - celui des étudiants de l'année en cours rattachés au club, qui en constituent le moteur et désignent un coordonnateur annuel ;
 - celui de la communauté de l'IT basée sur les anciens de l'EGE et sur les professionnels concernés qui ont souhaité s'y associer.

Dans le but de poursuivre l'action initiée les années précédentes (cartographie, définition, production d'articles, et d'une conférence annuelle), il est prévu pour le cycle 2019-2020 :

- En liaison avec les directives de l'AEGE (à charge directe des étudiants de l'année)





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

- passer à 2 conférences dans l'année ;
- produire un article par mois de septembre à avril au profit du Portail de l'IE.
- Dans le cadre des travaux spécifiques du club
 - publier la méthodologie générique de cartographie produite ainsi que des cartographies finalisées pour 2 régions ;
 - produire un petit opus d'initiation à l'intelligence territoriale qui devra pouvoir à terme se prolonger en manuel de l'intelligence territoriale en partenariat avec l'EGE ;
 - relancer, développer et diversifier les partenariats initiés avec des professionnels (Association française des pôles de compétitivités, conseil régional de Normandie, fédération des agences de développement économique, MEDEF, etc.) ;
 - réfléchir à de nouvelles formes d'actions adaptées aux évolutions actuelles du monde du travail pour faciliter l'identification du club et la recherche d'emplois dans ce domaine.

Didier Javoy

Responsable Club Intelligence Territoriale





8.8 Club Suisse

Le Club Suisse AEGE a été fondé en 2013 par le Dr. Alain Mermoud (MSIE19). Nous organisons chaque année 8 événements (4 à Zurich, 4 à Genève), en collaboration avec SWISSINTELL/ ASVIE, l'association suisse en veille stratégique et intelligence économique, qui représente et soutient les professionnel(le)s exerçant des activités dans l'intelligence économique, les études de marchés, l'analyse et la planification stratégique en Suisse. Voici quelques événements organisés depuis 2018 :

- Social Engineering : The Devil is in the Details ;
- L'Intelligence Économique : un atout majeur de compétitivité (avec Christian Harbulot et l'OPI) ;
- Réseaux sociaux, Social Engineering & Darknet : quels sont les risques pour les entreprises et comment les gérer ?
- Impact de l'application du RGPD par l'exemple ;
- Assemblée Générale 2018 Swissintell & Conférence sur la prospective ;
- Conférence sur l'intelligence artificielle dans le monde du renseignement ;
- Cyber Sovereignty & Cyber Defence – an economic perspective ;
- Conférence sur l'Intelligence Économique du 30 octobre 2018 à la HEG ;
- Conférence sur l'Intelligence Économique dans le secteur bancaire du 24 janvier 2019 au GCSP ;
- Webinar du 28 mars 2019 : présentation et démonstration de 2 solutions/ensembles de sources performants pour la veille : Newsdesk et Dow Jones Factiva ;
- Conférence sur l'Open Source Intelligence (OSINT) du 28 mai 2019 au GCSP ;
- The Next Big Thing Meeting Series, Meeting Nr 1 – Zurich June 12.

Notre objectif est de connecter tous les professionnels de l'information en Suisse et de fournir un point d'entrée unique pour la communauté suisse du renseignement. Depuis 2006, nous avons organisé plus de 50 événements de networking à Zurich et à Genève. Aujourd'hui, Le Club Suisse est un élément important de SWISSINTELL qui compte plus de 350 membres et quelques sponsors.

Pour l'année 2020, le Club Suisse souhaite se rapprocher du monde académique suisse, notamment de l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) afin de renforcer notre crédibilité scientifique dans le domaine de la science des données.

Pour suivre nos activités et assister aux événements, rendez-vous sur <http://aege.fr> et <http://www.swissintell.ch>.

Alain Mermoud
Responsable Club Suisse





8.9 Club Webtechnologies

Le Club Webtechnologies devient Club OSINT & Veille en septembre 2019.

La création du club Webtechnologies³ en 2015 devait répondre à deux grands défis que connaît un praticien de l'intelligence économique :

- Suivre les évolutions technologiques concernant le monde de l'information (outils dédiés à la collecte, la veille, la cartographie, le travail collaboratif, etc.) ;
- Monter en compétences, tout au long de sa vie professionnelle, c'est-à-dire savoir cultiver sa maîtrise technique des outils indispensables à son domaine d'activité.

Les différentes actions menées par le club, jusqu'à cette année, ont permis de remplir ces objectifs. Ainsi, pour l'année 2018-2019, ont été organisés :

- Des conférences pédagogiques (la cellule Social Media Listening chez Orange, la démarche d'IE chez Safran) et des séminaires opérationnels (la veille par les flux RSS et l'agrégateur Inoreader, les méthodologies et démarches liées à l'OSINT), tous réalisés par des professionnels de l'IE ;
- L'appui au projet pédagogique de l'École de Guerre Économique⁴, avec la signature des partenariats stratégiques avec les prestataires de veille Digimind, KB Crawl, Sindup, Visibrain, Cikisi et Geotrend. Les étudiants en première année de MBA, répartis en groupe, ont été formés par une entreprise à l'utilisation de leur outil ;
- Dans une moindre mesure, un travail de mise à jour du comparatif des logiciels de veille⁵, disponible en libre accès sur le Portail de l'intelligence économique.

Toutefois, différents éléments amènent le Club Webtechnologies à redéfinir son action pour l'année prochaine :

- Peu d'étudiants en cours de formation ont assisté aux conférences 2018-2019. Il semble que la veille, d'un point de vue méthodique et méthodologique, ne soit malheureusement pas un sujet très attractif. Toutefois, les retours sont excellents concernant la conférence de Safran et les séminaires opérationnels dédiés à l'OSINT ;
- Fort développement, en 2019-2020, du nombre d'étudiants et de formations à l'EGE ;

³ Présentation et actualités du club : <https://www.aege.fr/groupe/club-webtechno-18/page/presentation>

⁴ Communiqué - L'EGE annonce ses partenariats avec les acteurs de la veille pour l'année 2019 : la journée des partenaires <https://www.ege.fr/index.php/actualites/evenements/item/les-partenariats-2019-de-l-ege-avec-les-acteurs-de-la-veille-et-du-market-intelligence.html>

⁵ <https://portail-ie.fr/resource/autre/1531/comparatif-de-logiciels-de-veille>





- Nécessité de préciser les savoir-faire et méthodes proposés dans les séminaires de montée en compétences et d'en individualiser l'enseignement, pour les étudiants motivés sur ces questions.

Aussi, pour l'année 2019-2020, il est prévu :

- De renommer le club Webtechnologies en club Veille & OSINT afin de refléter l'évolution des métiers de l'intelligence économique mais également l'importance de la démarche de recherche et de veille plutôt que les outils en eux-mêmes ;
- De poursuivre l'organisation de conférences grand public centrées sur des retours d'expérience de professionnels en veille, de prestations en solutions/logiciels...
- De développer des workshops mensuels où les places seront limitées aux membres de l'AEGE. Ces workshops feront l'objet de fiches pédagogiques pour une diffusion plus large. Les workshops peuvent, par exemple, concerner : organiser une veille sur Twitter (et TweetDeck), la méthodologie pour réaliser un projet de veille, création et gestion de flux RSS, etc. L'objectif est de permettre aux personnes présentes d'acquérir graduellement une base technique et méthodologique solide dans la veille et l'OSINT ;
- Le travail de cartographie initié en 2018-2019 sera poursuivi, afin de préciser les connaissances (acteurs, logiciels, sources utiles...) dans l'univers Veille & OSINT ;
- Le projet « Guide de la veille » sera initié, à destination des entreprises (PME et auto entrepreneurs) et des novices. Le guide, de manière didactique, pose les bases théoriques nécessaires (philosophie de la veille, posture du veilleur...) et propose une démarche compréhensible à tous : comprendre ses besoins, comment faire de la veille, quelles sont les sources disponibles, comment choisir des outils, etc.

Augustin Roch

Responsable club OSINT & Veille





8.10 Un mot du club Œnologie

Comme chaque année, le club œnologie de l'AEGE propose à ses membres de découvrir l'art du vin et de la dégustation autour d'un groupe plutôt débutants et d'un groupe plus expert (les deux réunissant bien évidemment notre bien-aimé Charles).

Cette année, anciens et promotions actuelles des deux groupes, se sont réunis entre 6 à 8 fois autour de vins leur permettant de découvrir terroirs et appellations. Chaque séance se fait à l'aveugle, accompagnée de mets concoctés par la maison et a pour objectif d'apprendre à chaque membre à reconnaître et mémoriser les caractéristiques des terroirs, cépages, etc.

Cuvée de la maison, Cahors, Syrah, Beaujolais, Rosé, Vins d'Alsace, autant de découvertes qu'ont pu faire débutants et amateurs lors de ces séances.

Les sessions sont animées par Vincent, sommelier professionnel, qui nous fait partager son amour du vin.

Cette année nous allons organiser les 6 séances de l'année autour de thématiques précises et nécessaires pour un meilleur apprentissage pour tous nos membres.

Si vous souhaitez nous rejoindre, une seule adresse : oenologie@aege.fr

Contact : **Sarah DUTURC** (PXIX)

NOTRE LIEU

LE VIN EN BOUCHE

Adresse: 27 rue de l'Abbé Grégoire, 75006 Paris





9 Liste des 80 événements (co)organisés par l'AEGE

À l'exception du Gala de l'IE (entrée payante) et des Carré (consommation à charge du convive), tous nos événements sont gratuits, avec inscription sur le site AEGE.

Date	Événement	Club(s) Organisateur(s)
26/09/2019	Le Carré de parrainage	AEGE
05/09/2019	Le Carré de rentrée	AEGE
01/08/2019	Le Carré d'août	AEGE
05/07/2019	Séminaire Groupe de Travail Club-Afrique Développement du Club	Afrique
04/07/2019	Gala de l'IE 2019	AEGE / Partenaires
27/06/2019	Le Carré de Juin	AEGE
26/06/2019	Bouleversement des rapports de force Chine-Etats-Unis : quelle place pour la Russie ?	Russie
25/06/2019	Lobbying : Du déni au défi.	Influence
18/06/2019	BRI 2.0: quelles dynamiques pour les Nouvelles Routes de la Soie ?	Asie
12/06/2019	L'Intelligence Juridique ou le Droit, une nouvelle source de business	Droit et IE
12/06/2019	Swissintell returns to Zurich : The Next Big Thing Series of networking event about disruption	Suisse
06/06/2019	Remontée coordonnée de vulnérabilités : fédérer pour réduire les risques	Cyber





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

29/05/2019	Le Carré de Mai	AEGE
28/05/2019	Entrepreneuriat et Patriotisme économique comme armes de bataille	Afrique
28/05/2019	Smart city française : d'une cohésion résiliente des territoires à une influence	Intelligence Territoriale
28/05/2019	Open Source Intelligence (OSINT) best practices and case studies	Suisse
21/05/2019	Les Mardi de l'Emploi- Lobbying & Influence	Emploi
20/05/2019	La recherche duale au prisme du monde des Armées et de l'Industrie de Défense	Défense
14/05/2019	Conférence sur la démarche d'intelligence économique chez Safran	Webtechnologies
13/05/2019	Dernière soirée œnologie de l'année	œnologie
09/05/2019	Souveraineté numérique : enjeux et solutions	Cyber
25/04/2019	Le Carré d'Avril	AEGE
24/04/2019	Cyber-menaces : quel rôle pour la diplomatie ?	Cyber
24/04/2019	Le droit et les enjeux juridiques dans l'Intelligence Économique	EGE / AEGE
23/04/2019	Soirée Entreprise: Sopra Steria	Emploi
18/04/2019	Portes Ouvertes EGE	EGE / AEGE
10/04/2019	Cybermalveillance.gouv.fr : origine, missions et retour d'expérience année 1	Cyber
09/04/2019	Décryptage de l'affaire Carlos Ghosn	Asie





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

08/04/2019	Soirée Œnologie Avril	Œnologie
03/04/2019	Veille des médias sociaux et maîtrise de la communication dans les crises aériennes	Sûreté
02/04/2019	Mardi de l'emploi Wise Partners - Orange Cyberdéfense - CGI	Emploi
28/03/2019	Le Carré de Mars	AEGE
27/03/2019	Conférence Cyber: Les nouvelles frontières numériques	Cyber
26/03/2019	La place de l'influence dans les conflits armés	
20/03/2019	La cybersécurité, ou l'épée de Damoclès du secteur aéronautique	Risques
19/03/2019	L'analyste au cœur de la fabrique du renseignement	Analyse
18/03/2019	Géopolitique de l'IA et émancipation des GAFAM	Data Intelligence
14/03/2019	Guerre économique dans le cyberspace et gestion des risques numériques à l'ère immatérielle	Droit et IE
13/03/2019	Les états résilients Séminaire EGE avec Guy-Philippe Goldstein et François Rodriguez	EGE / AEGE
28/02/2019	Le Carré de février	AEGE
26/02/2019	Mardi de l'emploi – Veille	Emploi
25/02/2019	La sécurité privée : créatrice de valeur	Sûreté





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

20/02/2019	Afriques, Panafrique, des racines à l'arbre - Décrypter et appréhender l'Afrique d'aujourd'hui et de demain à travers ses hommes et son Histoire	Afrique
20/02/2019	La deuxième édition du Cyber-Day Info le 20 février 2019 à l'EGE Cyber Day	Cyber / EGE / Veille Magazine
18/02/2019	Le risque pénal du numérique Club	Droit et IE
13/02/2019	Brésil : guerre informationnelle et enjeux criminels	EGE / AEGE
12/02/2019	Israël, le 6ème GAFAM ou le concept de la start-up nation	Défense
11/02/2019	Les dirigeants face à la crise du management	Risques
07/02/2019	La transformation de la fonction Sûreté : vers un nouveau paradigme	Sûreté
05/02/2019	2008-2018 : une décennie de conformité	Risques
31/01/2019	CHANGEMENT DE BAR – Carré AEGE- Bienvenue 2019	AEGE
29/01/2019	Mardi de l'emploi : Compliance	Emploi
24/01/2019	Optimisation des données, nouvelle stratégie pour les banques : enjeux et risques	Risques
24/01/2019	Intelligence Économique dans le secteur bancaire (due diligence, compliance, RegTech) : défis et perspectives	Suisse
17/01/2019	Séminaire OSINT 2 : Recherches en sources ouvertes dans les ex-pays soviétiques	Webtechnologies
20/12/2018	Dernier Carré de L'AEGE 2018	AEGE





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

13/12/2018	Lancement du Club Para AEGE	Parachutisme
12/12/2018	Comment s'organiser face à la menace Cyber ?	Cyber
11/12/2018	L'affrontement des puissances asiatiques sur le continent africain	Asie / Afrique
03/12/2018	L'intelligence émotionnelle au cœur de l'analyse des risques	Risques
28/11/2018	Conférence Puissance 21 : L'Empire, la puissance du rêve, par Sylvain Gouguenheim	EGE / AEGE
27/11/2018	De l'islamisme au jihad : les dessous d'un maillage idéologique et financier	AEGE
26/11/2018	Lancement des activités du Club Afrique 2019-2020	Afrique
21/11/2018	La Géopolitique dans le Cyberspace: Comment le Numérique peut influencer une Nation tout Entière ?	Cyber
20/11/2018	Séminaire OSINT 1 : Recherche et exploitation d'informations sur internet	Webtechnologies
15/11/2018	Cycle Strategic Intelligence Days - Conférence « Intelligence économique et internationalisation des entreprises marocaines en Afrique »	Maroc
14/11/2018	Influence day Edition 2018 Influence Day	EGE / AEGE / Veille Magazine
13/11/2018	Chine / Etats-Unis: quelles guerres économiques ?	Asie
12/11/2018	Conférence Social Media Listening	Webtechnologies





Rapport d'activités de l'AEGE 2018-2019

06/11/2018	L'épidigitalogie, ou l'évolution de l'épidémiologie digitale	Cyber
05/11/2018	Journée des Partenaires - 5 novembre	Partenaires / Webtechnologies
30/10/2018	Carré des clubs / octobre	AEGE
30/10/2018	L'intelligence économique, un outil précieux pour les industries manufacturières et de services	Suisse
24/10/2018	Informatique quantique : désintrication du buzz	Cyber
23/10/2018	Séminaire opérationnel consacré à Inoreader, l'agrégateur de flux RSS	Webtechnologies
17/10/2018	Présentation Clubs Tir et Œnologie	AEGE
12/10/2018	Conférence Puissance 21 : L'Etat-nation pris en tenailles, par Pierre Royer	EGE / AEGE
04/10/2018	Carré de parrainage	AEGE
27/09/2018	Artificial Intelligence: opportunities and challenges for information professionals	Suisse
17/09/2018	1ère rentrée EGE le 17 septembre	EGE / AEGE





AEGE

196 rue de Grenelle

75007 Paris

contact@aege.fr

+33 1 45 51 00 02

Aege.fr

Infoguerre.fr

Portail-ie.fr

Rédaction : Alfred Huot de Saint Albin et les responsables de clubs
Relecture et correction : Artus Huot de Saint Albin